

Agiles Projektmanagement

ZfU International Business School



13.09.2023 bis 14.09.2023 (Online-Durchführung)

Projekte sind auch während Ihrer Laufzeit einem ständigen Änderungsprozess unterzogen. Mit agilem Projektmanagement sind jederzeit Anpassungen an die sich ändernden Rahmenbedingungen möglich. Es kann ebenso eingesetzt werden, um in klassischen Projekten, wie z.B. bei Termenschwierigkeiten, zu unterstützen.

Der Vorteil ist: Die kurzen Planungs- und Feedbackzyklen im agilen Projektmanagement erlauben ganze Projekte, aber auch einzelne Themenkomplexe schneller und effizienter abzuarbeiten. In unserem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die Methoden und Werkzeuge

des agilen und hybriden Projektmanagements. Diese werden an praktischen Beispielen geübt, so dass Sie in der Lage sind, Projekte auch in Ihrem Unternehmen agil zu planen und erfolgreich umzusetzen. Nutzen Sie das Beste aus dem Projektmanagement-Baukasten!

CHF 1'400.00

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)

Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

Referenten



Dr. Claus Kobusch

Veranstalter

[ZfU International Business School](#)

Telefon bei Fragen

044 586 86 37

Beschreibung

Themenschwerpunkte

Tag 1

Agiles Projektmanagement im Überblick

- Historie und bisherige Anwendungsschwerpunkte
- Inkrementelles, kurzzyklisches Vorgehen
- Unterschiede zum traditionellen Projektmanagement
- Vor- und Nachteile zu regulären Projekten
- Kulturveränderung durch Agilität

Charakteristika agiler Projekte

- Kundennähe und Design Thinking
- Werte-Definition agiler Zusammenarbeit
- Das Projektumfeld
- Anforderungen und Voraussetzungen
- Tools, Software und andere IT-Methoden
- Das Verständnis von Zeit und Inhalt

Rollen und Organisationsformen in agilen Projekten

- Produktvision und Product Owner
- Projektsteuerung und SCRUM Master
- Backlog und das Lösungsteam
- Selbstorganisierte Teams

Methoden im agilen Projektmanagement

- Erstellung von Aufgabenlisten: Product Backlog, Sprint Backlog
- Mit dem «Time Boxing» eine definierte Zeitspanne festlegen
- Mithilfe von «User Stories» Anforderungen dokumentieren
- Akzeptanzkriterien und «Definition of Done» bestimmen
- Messung des Projektfortschritts mit dem «Burndown Chart»
- Einrichtung des «War-Rooms» als Raum für Besprechungen und Meetings
- Eine nachverfolgbare Archivierung etablieren

Tag 2

Planung und Durchführung agiler Projekte

- Sprintziele definieren und Sprint planen
- Aufwand schätzen und im Team abstimmen
- Arbeitspakete im Backlog definieren und priorisieren
- Aufgaben verteilen, analysieren und verwalten
- Informationsfluss durch tägliche Standup-Meetings gewährleisten

Adaptive Durchführung

- Sprint abschliessen und bewerten
- Sprint Review und Sprint Retrospective richtig einsetzen
- Stakeholder und Kunden effizient einbinden
- Umgang mit Änderungen und unvorhergesehenen Einflüssen

Schlüsselfaktoren agiler Projekte

- Transparente Kommunikationsstrategie
- Einheitliches Rollenverständnis im Team
- Transparentes und umfassendes Wissensmanagement

Erweiterte Einsatzmöglichkeiten

- Einsatzbereiche von agilem Projektmanagement
- Hybrid-Modell mit traditionellem Projektmanagement

Nutzen

Sie erarbeiten die wesentlichen Methoden des agilen Projektmanagements für einen optimalen Einsatz im Unternehmen und lernen, welche Stolperfallen man berücksichtigen sollte. Darüber hinaus erkennen Sie, wie man agile Tools auch in klassischen Projekten anwenden kann.

Teilnehmer

- Projektleitung / Projektmanagement
- Mitglieder eines Projektteams
- Abteilungsleitung im Projektumfeld
- Projektcontroller/-innen
- Projektauftraggeber
- Mitarbeitende, die sich einen umfangreichen Überblick über agile Projektarbeit verschaffen möchten
- Mitglieder der Geschäftsführung, die agiles Projektmanagement im Unternehmen erfolgreich einführen oder optimieren möchten

Seminarzeiten

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

2. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

Mehr Informationen und Anmeldung