Führen von Führungskräften

ZfU International Business School

13.11.2025 bis 14.11.2025 in Horgen
24.03.2026 bis 25.03.2026 in Rüschlikon
24.09.2026 bis 25.09.2026 in Thalwil

Führen von Führungskräften, die ihrerseits selbstbewusst und vielleicht auch kritisch sind, bringt **ganz andere Herausforderungen** mit sich als das Führen von Mitarbeitenden ohne Führungsverantwortung: Ziele festlegen und kommunizieren, Rollen abgrenzen, Führungskräften den Rücken stärken, Schnittstellen zwischen den Teams klären und in der Sandwichposition zwischen den Erwartungen des Topmanagements und den Bedürfnissen der eigenen Teams vermitteln.

Dieses Seminar unterstützt Führungspersonen darin, ihre eigenen Führungskräfte effektiver anzuleiten und ein starkes Führungsteam zu entwickeln. Ein wesentlicher Bestandteil ist dabei der **gezielte Abgleich der gegenseitigen Erwartungen sowie die Auswahl geeigneter Führungsinstrumente**. Beides wird in diesem Seminar praxisnah erlernt.

CHF 2'980.00

Mehr Informationen und Anmeldung

Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

Referenten

Dr. Rolf Schulz

Veranstalter

ZfU International Business School

Telefon bei Fragen

044 586 86 37

Beschreibung

Themenschwerpunkte

- Führung über mehrere Ebenen
- Führungskräfte als Multiplikatoren
- Reflexion des eigenen Führungsstils – transaktional versus transformational
- Fallstricke in der Führung
- Zielklärungs- und Zielsetzungsprozesse
- Delegation und Entscheidungsfindung im Führungsteam
- Kommunikation – kaskadierend bzw. zentral
- Rollenklärung und Rollenverteilung
- Spezielle Führungstools:
  - Zielsteuerung
  - Jour Fixe
  - Feedback – Routinen
- Umgang mit Konflikten im Führungsteam
- Bearbeitung konkreter Praxisfälle aus dem Teilnehmerkreis

Nutzen

- Sie lernen, wie Sie Ihre Führungskräfte effektiv anleiten und deren Potenzial optimal nutzen können.
- Sie können die gegenseitigen Erwartungen im Führungsteam gezielt abgleichen und so ein starkes, kohärentes Führungsteam entwickeln.
- Sie erfahren, welche Führungsinstrumente sich am besten eignen, um Führungskräfte zu unterstützen und herauszufordern.
- Sie stärken Ihre Fähigkeiten in der Zielsetzung und Kommunikation, um klare, messbare Ziele zu formulieren und effektiv zu kommunizieren.
- Sie erlangen praxisnahes Wissen im Umgang mit typischen Fallstricken in der Führung und wie Sie diese erfolgreich meistern können.
- Sie verbessern Ihre Entscheidungsfindung und Delegation innerhalb des Führungsteams, um effiziente Prozesse zu gewährleisten.
- Sie lernen, Konflikte im Führungsteam konstruktiv zu lösen und so das Arbeitsklima positiv zu beeinflussen.
- Sie profitieren von der Bearbeitung konkreter Praxisfälle und können diese Erfahrungen direkt in Ihren Führungsalltag integrieren.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an erfahrene Führungspersonen, die bereits Führungskräfte (Teamleiter, Abteilungsleiter usw.) führen oder neu vor der Herausforderung stehen, Führungskräfte zu leiten.

Arbeitsmethode

Das Seminar setzt auf eine Mischung aus theoretischen Impulsen und praxisnahen Übungen. Die Teilnehmenden bearbeiten konkrete Fallbeispiele

aus ihrem Führungsalltag und reflektieren ihren eigenen Führungsstil. Durch den Austausch in der Gruppe und gezieltes Feedback werden individuelle Lösungsansätze erarbeitet und direkt anwendbare Führungsstrategien entwickelt.

Seminarzeiten

1. Tag: 09:00 – 17:00 Uhr

2. Tag: 08:30 – 17:00 Uhr

Mehr Informationen und Anmeldung