

Next Generation Finance & Controlling

ZfU International Business School

10.03.2027 bis 11.03.2027 in Feusisberg
01.09.2027 bis 02.09.2027 in Feusisberg

Die Finance Function steht vor einem grundlegenden Rollenwandel. Digitalisierung, Automatisierung, künstliche Intelligenz, neue Datenarchitekturen sowie zunehmende Volatilität verändern nicht nur Prozesse und Systeme, sondern auch die Erwartungen an Finance, Controlling und CFO-Organisationen.

Klassische Budgetierung, rückwärtsgerichtetes Reporting und lineare Planungslogiken reichen in einem Umfeld mit Kosten- und Margendruck, geopolitischen Risiken, technologischen Veränderungen und sinkender Planbarkeit nicht mehr aus. Unternehmen müssen **schneller erkennen, welche Entwicklungen relevant sind, welche Handlungsoptionen bestehen und wie Entscheidungen**

auch unter Unsicherheit fundiert getroffen werden können.

Für CEOs, CFOs sowie Leiter Controlling bedeutet dies: Finance darf nicht länger primär als Zahlenlieferant, Berichtsinstanz oder Kontrollfunktion verstanden werden. Gefragt ist eine Steuerungsfunktion, die Entscheidungsqualität erhöht, relevante Informationen verdichtet, Risiken sichtbar macht, Unsicherheit strukturiert verarbeitet und Managemententscheidungen aktiv unterstützt.

Die zentrale Frage lautet: **Wie muss Finance künftig aufgestellt sein, damit aus Daten, Szenarien und Analysen bessere Entscheidungen werden?**

CHF 2'980.00

Mehr Informationen und Anmeldung

Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

Inklusive

- Pausenverpflegung
- Digitale Dokumentation
- Mittagessen

Referenten



Prof. Dr. Daniel Peter



Andreas Seifert

Veranstalter

[ZfU International Business School](#)

Telefon bei Fragen

044 586 86 37

Beschreibung

Themen

- **Einstieg:** Warum die klassische Finance Function an ihre Grenzen stösst und weshalb Digitalisierung, Automatisierung, künstliche Intelligenz und zunehmende Unsicherheit zur Führungsfrage für CEOs, CFOs und Controlling werden
- **Baustein 1: Rollenwandel der Finance Function:** Vom Reporting- und Zahlenlieferanten zum Decision Hub: neue Erwartungen an Finance, Controlling und CFO-Organisationen sowie die veränderte Rolle von Finance als Partner der Geschäftsleitung
- **Baustein 2: Digitale Finance Function:** Fokus auf Daten, Automatisierung, GenAI, Analytics, Reporting, Planung und Forecasting
- **Baustein 3: Operating Model, Governance und Kompetenzen:** Fokus auf Organisation, Rollen, Verantwortlichkeiten, Zusammenarbeit Finance – Business – IT, Kompetenzprofile und Führung
- **Baustein 4: Dynamische Planung und Steuerung unter Unsicherheit:** Grenzen traditioneller Budgetierung, Rolling Forecasts, treiberbasierte Planung, Szenarien, Sensitivitäten, Frühwarnindikatoren und die Ableitung robuster Handlungsoptionen
- **Baustein 5: Performance, Cash und Managementdialog:** Relevante KPIs, Leading Indicators, Steuerungscockpits, Cash, Working Capital und Liquidität als zentrale Steuerungsgrössen in volatilen Märkten sowie deren Einbindung in wirksame Managementdialoge
- **Synthese:** Entwicklung einer Finance Leadership Agenda und einer robusten Steuerungsarchitektur zur Weiterentwicklung der Finance Function im eigenen Unternehmen

Nutzen

- Sie verstehen, wie sich die Rolle von Finance und Controlling durch Digitalisierung, Automatisierung, künstliche Intelligenz und neue Datenarchitekturen verändert.
- Sie erkennen, weshalb klassische Budget-, Reporting- und Planungsprozesse in unsicheren Zeiten nur begrenzt steuerungswirksam sind und welche Aufgaben künftig stärker automatisiert, analytisch oder führungsbezogen ausgestaltet werden müssen.
- Sie lernen, wie Sie Unsicherheiten systematisch in Planung, Forecasting und Entscheidungsprozesse integrieren können. Dabei gewinnen Sie Orientierung, wie Szenarien, Sensitivitäten und Frühwarnindikatoren C-Level-Entscheidungen verbessern und welche Performance-, Cash- und Working-Capital-Kennzahlen für Ihr Unternehmen in volatilen Märkten besonders relevant sind.
- Sie entwickeln Ansatzpunkte für eine Finance Roadmap und eine robuste Steuerungsarchitektur in Ihrem Unternehmen. Ziel ist eine Finance Function, die nicht nur Zahlen liefert, sondern Entscheidungsqualität erhöht, Handlungsoptionen sichtbar macht und die Geschäftsleitung in anspruchsvollen Steuerungsfragen wirksam unterstützt.
- Nach dem Seminar können Sie einschätzen, wo Ihre Finance Function heute steht, welche Entwicklungsschritte sinnvoll sind und wie Sie Planung, Performance Management, Szenarien und Cash-Steuerung stärker auf Entscheidungsqualität ausrichten.

Zielgruppe

Angesprochen sind CEOs, CFOs, Leiterinnen und Leiter Finance, Controlling und Accounting sowie Mitglieder der Geschäftsleitung, die ihre Finance Function strategisch

weiterentwickeln und Planung, Reporting, Performance Management sowie Unternehmenssteuerung digitaler, dynamischer und entscheidungsorientierter gestalten möchten.

Arbeitsmethode

Praxisorientierte Fachinputs, Fallbeispiele, Reflexion der eigenen Finance Function und Erfahrungsaustausch mit den Teilnehmenden – mit Fokus auf konkrete Umsetzung in Planung, Reporting, Performance Management und Unternehmenssteuerung.

Seminarzeiten

1. Tag: 09:00 - 17:00 Uhr

2. Tag: 08:30 - 17:00 Uhr

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)