

# Planung, Budgetierung und Forecast

WEKA Business Media AG



Dienstag, 3. Juni 2025 in Zürich  
Mittwoch, 1. Oktober 2025 in Zürich

**Durch Planung Mehrwert generieren**, „Planung ist die rentabelste Tätigkeit im Unternehmen“ – stimmt, aber nur, wenn richtig geplant wird. Eine erfolgreiche operative Planung setzt eine klare Strategie voraus. Die wichtigsten Stellhebel des finanziellen Erfolgs müssen bekannt sein. Was keine entscheidungsrelevanten Erkenntnisse liefert, wird weggelassen und spart somit Zeit.

**CHF 890.00**

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)

## Zusätzliche Infos zur Veranstaltung

### Zertifikat/Bestätigung

Teilnahmebestätigung

### Referenten



**Christoph Langenegger**  
lic.oec. HSG, Treuhänder mit eidg. Fachausweis, Dozent - Fachhochschule Nordwestschweiz

### Veranstalter

[WEKA Business Media AG](#)

### Telefon bei Fragen

044 586 86 37

## Beschreibung

### Systematischer Forecast zur Unternehmenssteuerung

Wegen sich rasch ändernden Bedingungen benötigen wir Budgetierungssysteme, welche eine hohe Anpassungs- und Innovationsfähigkeit besitzen. Sonst beruhen Ihre Planungen schnell auf überholten Annahmen. Daher gewinnt ein verlässlicher Forecast immer mehr an Bedeutung zur Unternehmenssteuerung.

An diesem Seminar erwerben Sie die Fähigkeit, Ihre Zeit in Planungsarbeiten zu investieren, die Ihnen Wettbewerbsvorteile verschaffen. Sie lernen, Ihren Planungsprozess zu strukturieren und komplexe Zusammenhänge richtig abzubilden.

### Ihr Sofort-Nutzen

- Sie planen zukünftig Ihre Budgets schneller und verlässlicher
- Sie fokussieren bei der Planung auf die strategischen Ziele
- Sie vermeiden Unter- oder Überkapazitäten und optimieren so Ihre Kosten.
- Sie treffen rechtzeitig Entscheidungen über Ihre Produkte und Dienstleistungen (agieren statt reagieren).
- Sie delegieren Ergebnisverantwortung und schaffen sich so selber Freiraum.
- Sie wissen, wie Sie relevante Veränderungen rechtzeitig erkennen und darauf reagieren können, und erfahren, wie diese in einem Forecast abzubilden sind.

## Die Themenschwerpunkte

### Ablauf der operativen Jahresplanung

- Integrierte Planungssystematik – von der Strategie bis ins Tagesgeschäft
- Wertorientierte Führung als Rahmenbedingung
- Top-down- und bottom-up-Budgetierung
- Planung der Stellhebel des finanziellen Erfolgs
- Ablauf der Jahresplanung inkl. Planungskalender

### Berechnung und Analyse der Plan-Ergebnisse

- Personelle und maschinelle Ressourcenplanung
- Planung unternehmensinterner Leistungen und Kosten
- Planung nicht-monetärer Grössen, Kennzahlen

### Forecasting, Planung innerbetrieblicher Dienstleistungen

- Erwartungsrechnung und Forecast
- Rollende Planung
- Anforderungen an Planungsinstrumente

### Beyond Budgeting als Alternative?

- Planungstools
- 12 Prinzipien des Beyond Budgeting

## Das ist inbegriffen

Der Seminarpreis versteht sich inkl. Mittagessen, Getränke, Pausenverpflegung, digitalen Seminarunterlagen und Zertifikat.

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Finanz- und Rechnungswesen, Geschäftsführer, Geschäftsleitungsmitglieder, Verwaltungsräte und Treuhänder.

[Mehr Informationen und Anmeldung](#)

## Buchungsbedingungen

### AGB für Praxis-Seminare und Fachkongresse

#### Anmeldefristen/Teilnehmerzahl

Die Teilnehmerzahl pro Seminartag ist begrenzt um Ihre optimale Betreuung zu gewährleisten. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

#### Abmeldungen/Verschiebungen/Fernbleiben

Abmeldungen sind bis 30 Tage vor dem jeweiligen Seminartermin ohne Kostenfolgen möglich. Bei Abmeldungen bis 14 Tage vor dem Seminartermin wird eine Bearbeitungspauschale von 50% der Teilnahmegebühr fällig. Bei späterer Abmeldung oder Fernbleiben ist – unabhängig vom Verhinderungsgrund – die ganze Teilnahmegebühr geschuldet. In diesem Fall wird der angemeldeten Person die Seminardokumentation per Post zugestellt.

#### Umbuchungen

Sie können bis 30 Tage vor dem jeweiligen Seminartermin ohne Kostenfolgen umbuchen. Bei Umbuchungen bis 14 Tage vor Seminarbeginn wird eine Bearbeitungspauschale von 30%, bei späterer Umbuchung 50% der Teilnahmegebühr fällig.

#### Ersatzteilnehmer

Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer.

#### Preis und Rechnungsstellung

Im Seminarpreis inbegriffen sind die Seminarunterlagen, Getränke, Mittagessen (nur bei ganztägigen Seminaren), Pausenverpflegung sowie ein Zertifikat. Die Rechnungsstellung erfolgt in der Regel nach Ihrer Anmeldung und ist sofort fällig. Unsere Veranstaltungen sind grundsätzlich mehrwertsteuerpflichtig.

#### Durchführung

Programmänderungen oder Umbuchungen aufgrund Unterbesetzung behält sich der Veranstalter vor.

#### Lehrgang

Für die einzelnen Module gelten die oben genannten Teilnahmebedingungen. Der Abbruch eines Lehrgangs wird individuell mit dem Veranstalter besprochen.